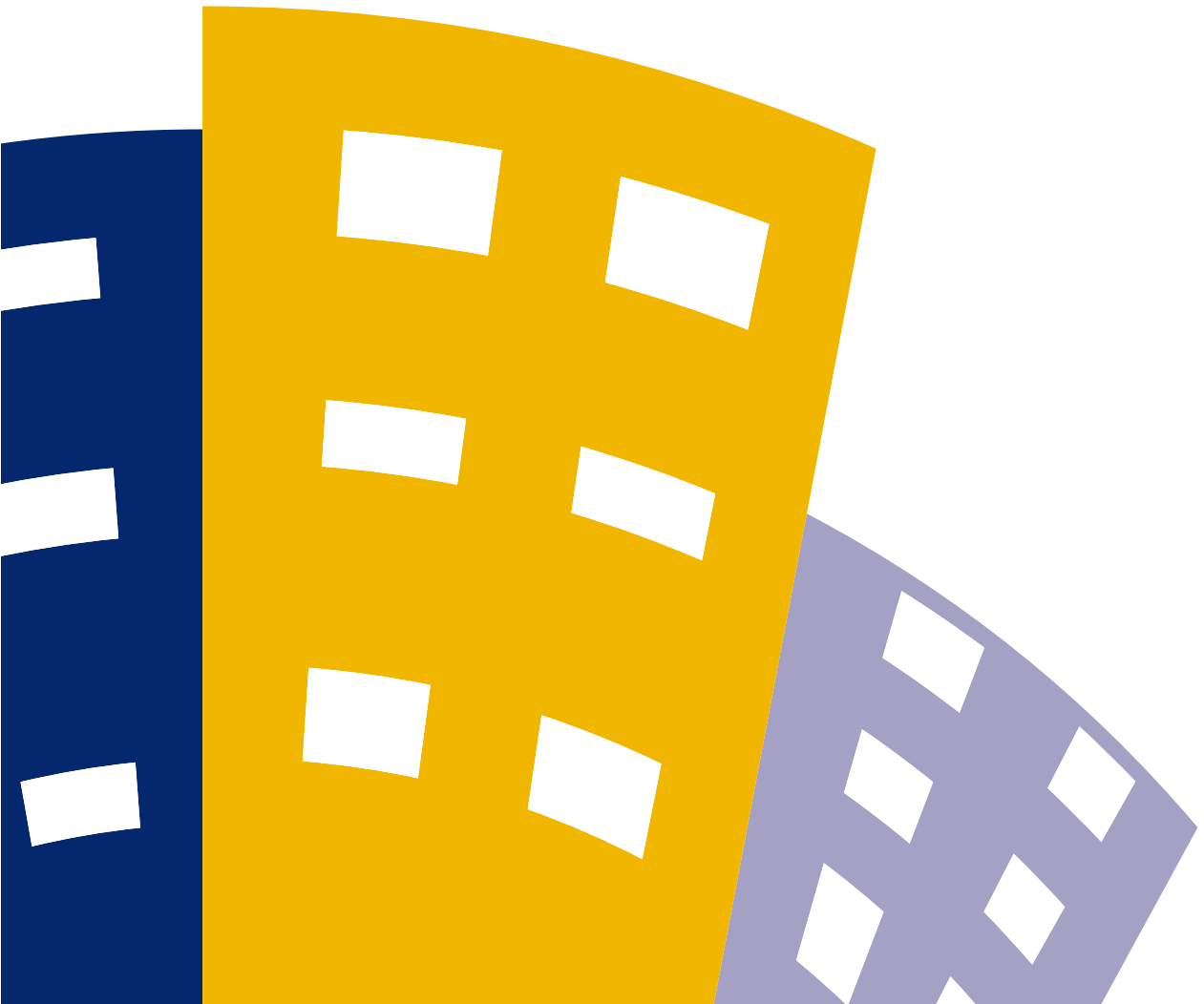




devernieuwdestad

Jaarbericht

De Vernieuwde Stad in 2013



Jaarbericht

De Vernieuwde Stad in 2013

Amsterdam, april 2014



	Inleiding	3
1	De Vernieuwde Stad als platform	5
2	Thema's	7
3	In gesprek	13
4	Organisatie	15
5	Financiële verantwoording	19

Inleiding

De volkshuisvestingssector kende in 2013 een turbulent jaar. Er speelden vele, fundamentele zaken tegelijk: een door de Rijksoverheid geïnitieerde discussie over een (inperking) van het domein van corporaties, het definitief worden van een ingrijpende verhuurdersheffing, de invoering van een inkomensafhankelijk huurbeleid, een scherpe focus op risicomanagement door de sectorinstellingen CFV en WSV, de start van een Parlementaire Enquête en het realiseren van een forse reductie van de bedrijfslasten door corporaties.

Op deze dossiers heeft De Vernieuwde Stad zich dan ook actief opgesteld. Het platform van belangenbehartiging voor grote en grootstedelijke woningcorporaties is sinds 2002 actief; het is een gekende partij binnen de wereld van het wonen. Met een compacte agenda en een dito organisatiestructuur legt het platform de focus op de strategische kerndossiers binnen de stedelijke vernieuwing. De werkwijze kenmerkt zich door agendering, verdieping en debat. De Vernieuwde Stad komt, alleen of samen met anderen, alleen naar buiten daar en wanneer het noodzakelijk is. Dat maakt het platform een herkenbare partij.

Dit jaarverslag bevat de belangrijkste aandachtspunten van 2013. Maar De Vernieuwde Stad kijkt ook vooruit. Dat laat het platform zien met het agenderen van de effecten van de veranderingen in het sociaal domein. Daar willen en moeten corporaties een adequaat antwoord op formuleren. Godfried Engbersen is gevraagd daar een eerste aanzet toe te doen in *Van buurtbarbecue naar buurtinfrastructuur*.



I De Vernieuwde Stad als platform

Positionering

De Vernieuwde Stad is in 2002 opgericht om de belangen te behartigen van grote, maatschappelijk betrokken woningcorporaties die met hun voeten midden in de grootstedelijke problematiek staan. Het samenwerkingsverband is in de loop der jaren uitgegroeid tot een *open platform* voor grote, grootstedelijke, ondernemende en ontwikkelende corporaties uit heel het land. Grootstedelijke problematiek is niet aan een regio gebonden. Daarom is een bundeling op landelijk niveau vanzelfsprekend.

De Vernieuwde Stad is een breed platform van corporaties met gelijkgerichte belangen en vraagstukken. Deze gemeenschappelijke thema's worden geagendeerd, besproken, uitgediept en uitgedragen. Het doel is om de publieke opinie, het landelijke beleid en de inzet van partners te beïnvloeden. Uiteindelijk streeft De Vernieuwde Stad naar optimale condities om te werken aan het grootstedelijk wonen en leven.

De Vernieuwde Stad is geen brancheorganisatie, zoals Aedes die werkt aan de algemene behartiging van de corporatiebelangen. Het platform richt zich dus (in principe) niet op kennisuitwisseling en algemene zaken, maar juist op de meer specifieke belangen die samenhangen met het grootstedelijk wonen en leven. En op specifieke aspecten van algemene zaken en belangen, voor zover zij van belang zijn voor de grootstedelijke corporaties. Daarmee heeft het platform een compacte scope, verankerd in een lichte organisatievorm.

Ten aanzien van de brancheorganisatie geldt dat samen gedaan wordt wat samen gedaan kan worden en effectief is. Zaken die Aedes niet oppakt, bijvoorbeeld vanwege hun specifieke karakter, of daar waar Aedes duidelijk afwijkende standpunten inneemt, worden binnen en door De Vernieuwde Stad opgepakt. Er is een goede afstemming over de belangenbehartiging, zowel formeel geregeld in (bestuurlijke) overleggen als in informele contacten met het bestuur en de werkorganisatie van Aedes. Dergelijke formele en informele afstemming vindt ook plaats met vertegenwoordigers van andere organisaties en instellingen, de landelijke en lokale overheden en de politiek.

2013

Het platform hield zich in 2013 met een vijftal strategische dossiers bezig. De leden van het platform maken zich sterk voor een zo groot mogelijke beschikbaarheid van betaalbare huurwoningen (dossier: prijsbeleid / betaalbaarheid) en de mogelijkheid van investeren in en het vitaal houden van stadswijken (dossier: investeren / stedelijke vernieuwing). Daarvoor zijn heldere afspraken nodig over het domein van corporaties, over de inrichting van

toezicht en over de eigen organisatie (dossier: ordening). En een goede beschikbaarheid van financiële middelen, helder financieel toezicht en een effectieve en efficiënte organisatie (dossier: financiën en fiscaliteiten). Een bedrijfsmatige aanpak wordt vormgegeven in moderne arbeidsmarktverhoudingen, zoals rond CAO en pensioen (dossier: werkgeverszaken). Over deze dossiers worden binnen De Vernieuwde Stad discussies en debatten gevoerd, externen geconsulteerd, standpunten voorbereid en publicaties vervaardigd. Met de buitenwereld communiceert De Vernieuwde Stad over de dossiers via persoonlijke contacten, publicaties, de media en discussies en debatten.

Leden

Het platform bestaat uit 23 leden die samen verantwoordelijk zijn voor bijna 900.000 vhe, ruim 38% van de socialehuursector. Corporaties die passen binnen het profiel – groot, grootstedelijk, ontwikkelend en ondernemend – zijn welkom om zich aan te melden. In 2013 bleef de samenstelling ongewijzigd.

Uit 2013 bestond het platform uit:

- De Alliantie (Huizen)
- De Woonplaats (Enschede)
- Domijn (Enschede)
- Eigen Haard (Amsterdam)
- HaagWonen (Den Haag)
- Havensteder (Rotterdam)
- Mitros (Utrecht)
- Nijestee (Groningen)
- Parteon (Wormerveer)
- Portaal (Baarn)
- Stadgenoot (Amsterdam)
- Staedion (Den Haag)
- Vestia (Rotterdam)
- Stichting Vidomes (Delft)
- Volkshuisvesting Arnhem (Arnhem)
- Wonen Limburg (Roermond)
- Woningstichting Rochdale (Amsterdam)
- Woonbron (Rotterdam)
- Woonplus Schiedam (Schiedam)
- Woonstad Rotterdam (Rotterdam)
- Woonstichting De Key (Amsterdam)
- Woonzorg Nederland (Amstelveen)
- Ymere (Amsterdam).

Vermeld zijn de vestigingsplaatsen van de leden, niet hun werkgebieden. Het platform kent geen aparte werkorganisatie, maar maakt gebruik van de expertise en inzet van zijn leden. Voor de organisatie zie hoofdstuk 4.

2 Thema's

In 2013 heeft De Vernieuwde Stad zich intensief bezig gehouden met de ontwikkeling van de betaalbaarheid, de mogelijkheid om te blijven investeren in vitale wijken in de grote steden, een heroriëntatie op het domein van corporaties – waar zijn we voor en van – en het voeren van een gezonde financiële huishouding die toegang tot de kapitaalmarkt ook blijvend mogelijk maakt. Bij dat laatste hoort ook een moderne invulling van goed werkgeverschap.

Betaalbaarheid

De Vernieuwde Stad heeft al geruime tijd geleden het dossier Prijsbeleid als één van zijn kerndossiers benoemd. Het prijsbeleid kent twee kanten: enerzijds het feitelijke, door corporaties te voeren huurbeleid en aan de andere kant de vraagondersteuning (huurtoeslag voor de huursector en hypotheekrenteaftrek voor de koopsector). Beide kanten van het prijsbeleid zaten jarenlang 'op slot'.

De Vernieuwde Stad is er voorstander van dat de prijs van een huurwoning veel meer dan thans gekoppeld is aan de kwaliteit (waaronder ook de locatie). Maar ook dat de beschikbaarheid van betaalbare woningen veel exclusiever gericht is op diegenen die daar gezien hun inkomen behoefte aan hebben.

In 2013 is het huurbeleid verruimd, in die zin dat er een systeem van inkomensafhankelijke huren werd ingevoerd. Huishoudens met een inkomen boven de € 43.000 konden zelfs een huurverhoging krijgen van inflatie + 4%. Het systeem helpt om hogere inkomens die toch gebruik maken van een socialehuurwoning te dwingen relatief meer te laten betalen. Zij betalen immers een door de corporatie gereduceerde huurprijs. Het systeem helpt niet om de prijskwaliteitsverhouding waar nodig en gewenst te optimaliseren. Daarvoor zou een systeem dat uit gaat van een huursombenadering beter helpen. Daarbij kunnen individuele huren meer fluctueren, maar kan de totale huursomstijging relatief beperkt kan blijven. In het regeerakkoord van het kabinet Rutte-II is aangekondigd dat een dergelijk systeem overigens wel ingevoerd gaat worden.

Aan de kant van de vraagondersteuning is de hypotheekrenteaftrek wel aangepakt, maar is het systeem van huurtoeslag onveranderd gebleven. Er zijn wel ideeën geformuleerd om een aantal uitkeringen te bundelen tot een huishoudenstoeslag, maar die zijn nog niet vertaald in beleid.

De Vernieuwde Stad is wel bezorgd of het sinds dit jaar verruimde huurbeleid – nodig als contramal voor de enorme verhuurdersheffing die het kabinet heeft ingevoerd – langere tijd kan worden volgehouden, of dat de betaalbaarheid van huurwoningen te erg in het geding

komt. De Vernieuwde Stad liet samen met Aedes onderzoek doen naar de ruimte die er nog in de huren zit om verder te stijgen. In het in maart gepubliceerde rapport *Marktconforme huren en woonuitgaven* werd duidelijk gemaakt dat die ruimte niet al te groot is. Het jarenlang doorvoeren van de huurverhogingen zoals aangegeven in het Voorjaarsakkoord, leidt tot grote koopkrachtproblemen bij groepen huurders.

Tegelijkertijd is De Vernieuwde Stad een verkenning begonnen naar wat de gevolgen op den duur zullen zijn van (fors) hogere huren. Welke keuzes maken huurders dan en hoe speel je als corporatie daarop in? Die verkenning zal in 2014 verder worden uitgewerkt.

Stedelijke vernieuwing (Investeren)

Een belangrijk dossier voor de grootstedelijke corporaties binnen De Vernieuwde Stad is de zeker de stedelijke vernieuwing. Het doel is het streven naar vitale buurten en wijken. De corporaties zetten veel van hun organisatorische en financiële vermogen in voor de verbetering van de kwaliteit van woningen en de woonomgeving in wijken en buurten. De mogelijkheden om te investeren zijn echter hard achteruit gegaan.

In eerste instantie is er de financiële crisis die al sinds 2008 woedt, ook op de woningmarkt. Het produceren van koopwoningen is steeds lastiger geworden door de wegvallende vraag en ook de verkoop van bestaande woningen kost steeds meer moeite.

Daarnaast is de verhuurdersheffing een feit geworden, zeker na het beladen debat in de Eerste Kamer in december. De € 1,7 miljard die de sector in 2017 moet betalen, is een regelrechte aanslag op de investeringscapaciteit.

In het voorjaar heeft De Vernieuwde Stad het kabinet, de sociale partners en de Tweede-Kamerfracties gewaarschuwd voor de effecten van het terugvallen van de investeringen. Op de aantijging van een aantal politici dat corporaties een 'investeringsstaking' ontwikkelden, reageerde het platform in mei met de analyse dat noch het ruimere huurbeleid noch de gereduceerde bedrijfslasten voldoende zijn om het gat in het investeringspakket te repareren. Omdat de gezamenlijke corporaties nadien een akkoord sloten met de Minister, waar de verhuurdersheffing althans voor deze kabinetsperiode onderdeel van uitmaakt, is de heffing de komende jaren een zekere factor.

De jaarlijkse analyse die het platform doet van de productiecijfers van zijn leden, laat dan ook zien dat de komende jaren de investeringen in vastgoed teruglopen. De nieuwbouw daalt van 2013 tot 2015 met 25%, terwijl de woningverbetering in die jaren redelijk stabiel blijft maar wel beduidend hoger is dan in de jaren 2011-12.

De Vernieuwde Stad heeft geconcludeerd dat de wijkaanpak een belangrijke strijd is geweest tegen ongewenste sociale, maatschappelijke en economische ontwikkelingen. Maar ook dat het verstandig is om focus in de aanpak te brengen. Het werken aan de wijkaanpak of aan 'leefbaarheid' is wel onder druk komen te staan door de vermindering van de financiële mogelijkheden van corporaties vanwege de crisis en de verhuurdersheffing. En door het, vanuit het kabinet ingezette, debat over het domein van corporaties.

In eerste instantie wilde het kabinet de leefbaarheid beperken tot het schoon, heel en veilig houden van woongebouwen en de nieuwbouw beperken tot alleen socialehuurwoningen. Beide zaken zouden leiden tot een absolute verschraling van het werken in de wijken door corporaties.

In een paper beschreef De Vernieuwde Stad in april hoe het domein van corporaties eruit moet zien. Dat omvat ook het bouwen van huurwoningen voor de inkomens boven de € 34.000 en van maatschappelijke voorzieningen. Maar alleen als, in beide gevallen, nut en noodzaak buiten kijf staan en marktpartijen dat vastgoed niet kunnen realiseren. Bij de uitwerking van de Novelle c.q. de Herzieningswet moet dit nog wel in wet- en regelgeving worden verankerd.

Onderwijl werd het voor De Vernieuwde Stad steeds duidelijker dat het samen leven en wonen in portieken, complexen, straten en buurten de komende jaren door de decentralisatie van en bezuinigingen op welzijn en zorg steeds meer onder druk zal komen te staan. De gevolgen daarvan en hoe corporaties daarop willen, kunnen en moeten reageren, zullen een zeer belangrijk onderwerp op de agenda van het platform in 2014 vormen.

Ordering

Het debat over de ordering in de corporatiesector loopt al enkele jaren. In 2013 heeft het kabinet getracht de ideeën uit het Regeerakkoord over de corporatiesector uit te werken in een Novelle c.q. de nog in te voeren Herzieningswet. Essentie van de ideeën vormden een inperking van het domein van corporaties tot vooral het bouwen en beheren van sociale-huurwoningen voor de laagste inkomens, een beperking van de leefbaarheidsambities tot het schoon, heel en veilig houden van woningen en woongebouwen, een scheiding tussen het staatssteun- en niet-staatssteundeel van het vastgoed van corporaties (inclusief een organisatorische splitsing tussen deze twee onderdelen en het afstoten van het niet-staatssteundeel) en de vormgeving van het externe toezicht.

In een paper beschreef De Vernieuwde Stad in april een profiel waarin de rol van (grootstedelijke) woningcorporaties beter uit de verf komt. Corporaties werken daarbij voor huurders die primair om economische redenen niet in staat zijn in een huis voor zichzelf te voorzien. In bepaalde regio's betekent dat dus een bredere doelgroep dan het kabinet zich voorstelde. Corporaties werken ook voor buurten en wijken die niet zelfstandig in staat zijn vooruit te komen. Op bepaalde plekken betekent dat dus extra ondersteuning vanuit het domein – betaalbare koop, middeldure huur, voorzieningen – maar wel onder voorwaarde dat nut en noodzaak bewezen zijn en marktpartijen niet in staat zijn de opgave op te pakken. En het betekent de inzet van buurtbeheerders en huismeesters. Tot slot hebben de corporaties organisaties met een gedegen bedrijfsvoering met veel aandacht voor governance.

Dit profiel werd verder besproken op het jaarcongres van De Vernieuwde Stad, *De corporatiesector van de toekomst*.

Na het akkoord tussen de corporatiesector en de Minister werd verder gewerkt aan de Novelle / Herzieningswet. Dat leidde in 2013 nog niet tot een voorstel aan de Kamer.

De calamiteiten in de sector bracht de Tweede Kamer ertoe in 2012 een verzoek te doen om een Parlementaire Enquête te houden naar het functioneren van de corporatiesector. In het voorjaar van 2013 werd de enquêtecommissie geïnstalleerd. De Vernieuwde Stad bracht in de zomer een kennismakingsbezoek aan de commissie. De uitkomsten van de enquête worden najaar 2014 verwacht.

Financiën

De corporatiesector is een kapitaalintensieve sector. Toegang tot de kapitaalmarkt is daarom van essentieel belang, evenals een gezonde cashflow en een helder financieel toezicht. De investeringsambities van corporaties kwamen in 2013 steeds verder onder druk te staan. Terugvallende verkoopcijfers – met name van nieuwbouw – gecombineerd met twee heffingen voor de sector vormen een ernstige bedreiging voor de cashflow.

Naast de heffing voor de sanering van onder andere Vestia zorgde de verhuurdersheffing, die snel oploopt tot € 1,7 miljard per jaar in 2017, voor een reusachtige cash-out. Als contramale is er beduidend meer ruimte in het huurbeleid gekomen. Ook snijden corporaties fors in de bedrijfslasten. Die twee samen zijn echter niet voldoende om in de komende tien jaar de verhuurdersheffing te kunnen compenseren.

Het inrekenen van de heffing(en) leidde direct tot grote terughoudendheid van het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) om faciliteringsruimte aan corporaties te geven. Het nieuwe risicomangementmodel van het WSW leidde sowieso al tot een veel scherpere screening op het afgeven van borging. De (financieel) toezichthouder het Centraal Fonds voor de Volkshuisvesting (CFV) intensiverde ook het toezicht.

De Vernieuwde Stad is met beide instituten in 2013 in gesprek gegaan – en zal dat in 2014 continueren – om scherper in te gaan op risicobeoordeling en –management en om te komen tot eenduidige definities van financiële kengetallen.

Het platform is ook in gesprek met het WSW over de volmacht die het WSW corporaties wil laten ondertekenen om een hypotheek te verlenen. Zo kan het WSW bij financiële problemen bij een corporatie daar snel een hypotheek verstrekken. Het gesprek gaat over voorwaarden en definities.

De leden van De Vernieuwde Stad willen werk maken van het verlagen van hun bedrijfslasten. Een benchmark kan daarbij van grote dienst zijn. De bestaande corporatiebenchmark – CorpoData, door Aedes omgevormd tot het CBC – voldoet daar vooralsnog niet aan. Het platform heeft adviesbureau Berenschot een interne benchmark laten ontwikkelen die de kosten van de primaire processen en de overhead in kaart brengt. In november was de benchmark klaar. Daarna werd een traject gestart om een 'vooruit kijkende' benchmark te ontwikkelen. Die kan immers recht doen aan de enorme dynamiek in de organisaties van corporaties. Deze benchmark wordt in 2014 verwacht.

Werkgeverszaken

Al een paar jaar heeft De Vernieuwde Stad bij het opstellen van de CAO als inzet, dat deze collectieve afspraak praktisch en kader stellend moet zijn, maar nadrukkelijk ook ruimte en flexibiliteit zou moeten bieden om op het niveau van de onderneming of de subsector afspraken te maken. Dat wordt enerzijds ingegeven door de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt, anderzijds door de wens om specifiek voor de grootstedelijke corporaties het mogelijk te maken anders om te gaan met het loongebouw, zowel aan de onder- als aan de bovenkant.

Ook het huidige pensioensysteem is in het geding. De huidige hoge premies bezwaren het

bruto-nettotraject en het kabinet heeft de wens om de (premievrije) pensioenopbouw te beperken, mede vanwege het feit dat mensen langer moeten werken.

In 2013 werd op dit gebied niet veel veranderd. De discussie zal met name in 2014 worden om in 2015 te leiden tot een toekomstbestendig stelsel. De Vernieuwde Stad brengt haar ideeën in in de Bestuursadviescommissie van Aedes en in de CAO-Onderhandelingsdelegatie; in beide gremia is het platform vertegenwoordigd.

Voor bestuurders was actueel dat bovenop de Wet Normering Topinkomens (WNT) die in 2013 van kracht werd, de Minister een verder beperkende staffel ontwikkelde, die het bestuurdershonorarium koppelde aan de omvang van de woningvoorraad. Na protesten van bestuurders wees de rechter de staffel af. Inmiddels is een nieuwe, verbeterde staffel van kracht geworden.



3 In gesprek

De Vernieuwde Stad is te vinden op het internet. Op www.devernieuwdestad.nl wordt het discussieplatform op virtuele wijze gepresenteerd. Informatie over het ontstaan van De Vernieuwde Stad, de organisatie, de ideeën, dossiers, publicaties en andere documenten, en de activiteiten zijn voor iedereen toegankelijk. De Vernieuwde Stad communiceert via de website 'low profile'. Dat wil zeggen dat op de site er bijvoorbeeld geen actuele nieuwsdienst wordt bijgehouden of chatfuncties worden aangeboden. Het platform vindt een dergelijke aanpak niet nodig. Bovendien zijn er vergelijkbare sites die een dergelijke service al bieden.

De Vernieuwde Stad duikt regelmatig op in de media: radio, tv en de gedrukte en web- en social media. De ene keer wordt het platform expliciet om een mening gevraagd – bijvoorbeeld over investeringsambities, huurbeleid en de verhuurdersheffing – de andere keer gaat het om individuele vertegenwoordigers van het platform. De Vernieuwde Stad profileert zich ook met ingezonden artikelen of artikelen-op-uitnodiging. De Vernieuwde Stad is actief op Twitter, maar alleen als er een meerwaarde vanuit het platform te bieden is. Individuele (verteenwoordigers van) leden roeren zichzelf op Twitter.

De Vernieuwde Stad organiseerde in 2013 wederom haar jaarcongres. De titel van de zeer druk bezochte bijeenkomst in Utrecht was *De corporatie van de toekomst*. Op het congres is getracht de richting te agenderen waarin de corporaties zich zouden moeten bewegen. In het eerste blok ging het daarbij om een nieuwe definiëring van de maatschappelijke betekenis van corporaties, het domein. In het tweede blok met name om hoe de verbinding met de huurder (en breder, de maatschappij) vorm zou moeten krijgen. In het derde blok werd geduid dat corporaties en hun vermogens feitelijk geen 'eigenaar' kennen en dat er vormen zijn om dat 'eigenaarschap' in te kleuren.

Voorafgaand had CorporatieNL een flits-enquête via de social media gehouden voor De Vernieuwde Stad. Daarin werd gevraagd naar de belangrijkste taken van corporaties, de belangrijkste manieren om verbinding te maken met burgers en het ideale organisatiemodel voor een corporatie.

Met haar congres wilde De Vernieuwde Stad geen 'blueprint' voor de toekomst maken, maar ingrediënten voorschotelen waarmee een ieder aan de slag kan gaan. Door het voeren van het gesprek hierover ontstaan contouren van een nieuw en toekomstig bestel van corporaties.

Diverse andere debatten en onderzoeken c.q. onderzoeksrapporten waren alle intern gericht.



4 Organisatie

De organisatie van De Vernieuwde Stad bestaat uit een Dagelijks Bestuur (DB) (vier bestuurders en een secretaris), het Platform (waar alle leden op bestuurlijk niveau in vertegenwoordigd zijn), Werkgroepen (gevormd uit bestuurders en vertegenwoordigers van de werkorganisaties van leden, al dan niet aangevuld met externe adviseurs) en – sinds dit jaar – Bestuurscommissies (tijdelijk, gevormd door bestuurders en behept met een specifieke opdracht).

Het platform kent geen aparte werkorganisatie; een aantal functies (secretaris, secretariaat, communicatie/website en administratie) wordt sinds 1 juli 2013 van de Amsterdamse Federatie (AFWC) betrokken. Voorheen was dat vanuit Mitros in Utrecht.

Het DB kwam in 2013 tien maal bijeen, het Platform zes keer plus één maal apart voor een tweedaagse. De frequentie van de werkgroepbijeenkomsten verschilt per werkgroep.

Het DB heeft daarnaast een afstemmingsoverleg met bestuur en directie van Aedes en (leden van) het DB had(den) in het verslagjaar ook contacten met de directie van de Woonbond en van de sectorinstituten (WSW, CFV), met vertegenwoordigers van de ministeries van BzK en Financiën, van bijvoorbeeld Neprom, IVBN en Platform 31 en met Tweede-Kamerleden.

Binnen De Vernieuwde Stad vonden diverse personele wisselingen plaats. Zo trad op 1 december DB-lid Roel Steenbeek (Ymere) af. Op zijn plaats werd Cees van Boven (Parteon) gekozen, die ook de portefeuille van voorzitter Werkgroep Financiën & Fiscaliteiten overnam. In december werd Henk Peter Kip (Mitros) voorzitter van de Werkgroep Werkgeverszaken, een positie die daarvoor bekleed werd door Marco Meerdink (Woonzorg Nederland).

Dagelijks Bestuur

De samenstelling van het DB is (ultimo 2013) als volgt:

Marien de Langen (Stadgenoot), *voorzitter*

Yves Vermeulen (AFWC), *secretaris*

Cees van Boven (Parteon)

Carla van de Wiel (Vidomes)

Bert Wijbenga (Woonbron)

Het Rooster van Aftreden is als volgt:

Rooster van Aftreden Dagelijks Bestuur De Vernieuwde Stad				
Naam	Jaar van aftreden			
	2014	2015	2016	2017
Carla van de Wiel	X*			
Marien de Langen		X*		
Bert Wijbenga		X*		
Cees van Boven			X*	

X*: aftredend en herbenoembaar

Werkgroepen

Werkgroep Prijsbeleid	
<i>Voorzitter</i>	Karin van Dreven (Haag Wonen)
<i>Secretaris</i>	Luiten Plekker (Portaal)
<i>Leden</i>	Annitta Bodegraven (Woonstichting De Key), Judith van El (Haag Wonen), Maureen van Esch (Mitros), Jan Kraak (Ymere), Rob Maas (Woningstichting Rochdale), Joeri Migchelbrink (Woonstad Rotterdam), Frank Roozekrans (Stadgenoot), Sonja Theuws (Staedion), Enno Vitner (Woonbron), Maarten Vos (Vidomes), Patrick van Yugt (Woonplus Schiedam)

Werkgroep Stedelijke Vernieuwing	
<i>Voorzitter</i>	Willem Krzeszewski (Staedion)
<i>Secretaris</i>	Wouter Stikkelman (Staedion)
<i>Ondersteuning</i>	Sarah van der Kraan (Staedion)
<i>Leden</i>	Gerrit Breeman (Volkshuisvesting Arnhem), Marianne Dijcks (De Woonplaats), Heleen van Duin (Woonstichting De Key), René Grotendorst (Rochdale), Pim Hogenboom (Eigen Haard), Adriaan Hoogvliet (de Alliantie), Eric van Kaam (Ymere), Bart Moesbergen (Haag Wonen), Urias Santos Bakker (Woonstad Rotterdam), Karin Schrederhof (Woonbron), Bastiaan Stafhorst (Mitros), Robert Straver (Vestia)

Werkgroep Financiën en Fiscaliteit	
<i>Voorzitter</i>	Cees van Boven (Parteon)
<i>Secretaris</i>	Albert Klomp (Woonzorg Nederland)
<i>Leden</i>	Mieke van den Berg (Eigen Haard), Gerrit Bos (De Woonplaats), Ber Bosveld (Ymere), Richard Feenstra (Woonstad Rotterdam), Maud Hoezen (Mitros), Ria Koppen (Haag Wonen), Rinus Kroon (Havensteder), Nico Overdevest (Woningstichting Rochdale), Arnold Pureveen (de Alliantie), Jurgen de Ruiter (Parteon), Richard Sitton (Woonstad Rotterdam), Dirk-Jan van der Zeep (Portaal)

Werkgroep Ordening

Voorzitter Bert Wijbenga (Woonbron)

Secretaris Frank Roozekrans (Stadgenoot)

Leden Gerard Anderiesen (Stadgenoot), Willem Krzeszewski (Staedion),
Wouter Rohde (Woonbron), Jan Salverda (Domijn), Anne Wilbers (de Alliantie),
Rudy de Jong (adviseur)

Werkgroep Werkgeverszaken

Voorzitter Henk Peter Kip (Mitros)

Secretaris -

Leden Ingrid de Jong (Parteon), Erik Oosenbrug (De Alliantie), Désiré Paschedag (Mitros),
Axandra Post (Stadgenoot), Jasja Roeke (Woonzorg Nederland),
Lisette Wetters (Staedion), Eline van der Zeijst (De Woonplaats)

Bestuurscommissie Betaalbaarheid

Voorzitter Karin van Dreven (Haag Wonen)

Secretaris Judith van El (Haag Wonen)

Leden Cees van Boven (Parteon), René Grotendorst (Woningstichting Rochdale),
Marien de Langen (Stadgenoot), Nico Nieman (Eigen Haard), Rudy de Jong (adviseur)

Secretariaat / Communicatie / Administratie

Yves Vermeulen (AFWC), Postbus 9959, 1006 AR AMSTERDAM

020 – 346 03 60, devernieuwdestad@afwc.nl, www.devernieuwdestad.nl



5 Financiële verantwoording

De Vernieuwde Stad heeft in 2011 in totaal € 92.471 besteed. Deze kosten zijn gedragen door de 23 leden (€ 4.020 per corporatie). De secretariaatsfunctie is in 2013 uitgebreid. De verklaring voor het feit dat de post Onderzoek en Advies beduidend lager is dan in voorgaande jaren is dat de kosten voor het traject van de benchmark door de individuele corporaties zijn betaald.

	2013	2012
Vergaderkosten (platform en werkgroepen)	15.770	15.343
Onderzoek en Advies	24.333	82.332
Drukwerk en communicatie (incl. website)	8.231	8.852
Secretariaatskosten	44.137	27.116
Totale kosten DVS	92.471	133.574



devernieuwdestad

De Vernieuwde Stad is een platform voor grote, grootstedelijke, ontwikkelende en ondernemende woningcorporaties. Met 23 leden vertegenwoordigt het platform ruim één derde van de socialehuursector. Het richt zich op de vraagstukken én uitdagingen rondom het wonen in grote steden en in vitale wijken.

De Vernieuwde Stad agendeert, onderzoekt, bediscussieert en zoekt het debat.

De Vernieuwde Stad
Postbus 9959
1006 AR Amsterdam
devernieuwdestad@afwc.nl
www.devernieuwdestad.nl

Tekst Jaarbericht De Vernieuwde Stad
Ontwerp/opmaak Carta – communicatie & grafisch ontwerp
Druk Prezco
april 2014