



# De Vernieuwde Stad in 2012

Maart 2013



## Inleiding

In 2012 heeft De Vernieuwde Stad zich opnieuw actief opgesteld als platform van belangenbehartiging voor grote en grootstedelijke woningcorporaties. Het platform is sinds 2002 actief en is een gekende partij binnen de wereld van het wonen. Met een compacte agenda en een dito organisatiestructuur richt het platform zich met name op de strategische kerndossiers binnen de stedelijke vernieuwing. De samenwerking is niet zozeer gericht op het niveau van bedrijfsprocessen.

Het platform doet zijn werk door middel van debatten, onderzoeken, symposia en publicaties. En alleen daar en wanneer het noodzakelijk is. En waar mogelijk samen met de brancheorganisatie en andere relevante organisaties en instanties. Daarmee heeft het platform een heldere focus.

In 2012 hield De Vernieuwde Stad zich onder andere bezig met de hervorming van het prijsbeleid, dat ook zijn weerslag vond in *Wonen 4.0*, met het leren uit de praktijk van de wijkaanpak en met name met de gevolgen van het regeerakkoord van het nieuwe kabinet Rutte-II, dat een forse aanslag op de investeringsruimte impliceert. Het platform liet diverse onderzoeken doen en stelde het functioneren van het in- en extern onderzoek centraal op het jaarcongres *Gericht toezicht*.



# 1 De Vernieuwde Stad als platform

## Positionering

De Vernieuwde Stad is in 2002 opgericht om de belangen te behartigen van grote, maatschappelijk betrokken woningcorporaties die met hun voeten midden in de grootstedelijke problematiek staan. De Vernieuwde Stad, die in het verslagjaar dus 10 jaar bestond, is uitgegroeid tot een *open platform* voor grote, grootstedelijke, ondernemende en ontwikkelende corporaties uit heel het land. Omdat het acteren binnen de grootstedelijke problematiek per definitie regiogrensoverschrijdend is, vraagt dat om bundeling op landelijk niveau.

De Vernieuwde Stad is een breed platform van corporaties met gelijkgerichte belangen en problemen. Er wordt open en ongebonden over gemeenschappelijke thema's gesproken met als doel beïnvloeding van het landelijke beleid, de publieke opinie en het werken van partners. De kracht van De Vernieuwde Stad is de overtuigingskracht. Naar De Vernieuwde Stad wordt geluisterd vanwege de argumenten.

De Vernieuwde Stad vindt dat de belangenbehartiging van grote, grootstedelijke woningcorporaties niet (alleen) via de lijnen van de algemene belangenbehartiging zou moeten lopen. Naast de algemene corporatiebelangen, waar branchevereniging Aedes zich over buigt, moeten andere, meer specifieke, belangen separaat worden geagendeerd, uitgewerkt, in- en extern bediscussieerd en zo nodig in- en extern gecommuniceerd. Dat kan dus binnen en buiten de branche, zonder dat daarmee het bestaan van de brancheorganisatie als zodanig ter discussie wordt gesteld.

Ten aanzien van de brancheorganisatie geldt dat samen gedaan wordt wat samen gedaan kan worden en effectief is. Zaken die DVS niet oppakt, bijvoorbeeld vanwege hun specifieke karakter, of daar waar Aedes duidelijk afwijkende standpunten inneemt, worden binnen en door DVS afgehandeld. Er is een goede afstemming over de belangenbehartiging, zowel formeel geregeld in (bestuurlijke) overleggen als in informele contacten met het bestuur en de werkorganisatie van Aedes.

## 2012

Het platform hield zich in 2012 met een zestal strategische dossiers bezig. De leden van het platform gaan voor betaalbaarheid (dossier: prijs- en woningmarktbeleid) en vitale stadswijken (dossier: investeren in vitale steden en stedelijke vernieuwing). Daarvoor hebben we een goede ordening nodig (dossier: ordening van de sector) en een goede funding van middelen (dossier: financiering en fiscalisering) en maken we goed gebruik van een bedrijfsmatige werkwijze (dossier: werkgeverszaken) en van heldere contacten met onze relaties (dossier: public affairs).

Over deze dossiers worden binnen DVS discussies en debatten gevoerd, externen geconsulteerd, standpunten voorbereid en publicaties vervaardigd.

## Leden

Het platform bestaat uit 23 leden die samen verantwoordelijk zijn voor bijna 900.000 vhe, ruim 38% van de socialehuursector. Het platform is niet actief op zoek naar nieuwe leden. Corporaties die echter passen binnen het profiel (groot, grootstedelijk, ontwikkelend en ondernemend) zijn welkom om zich aan te melden. In 2012 bleef de samenstelling ongewijzigd.

Uit eind 2012 bestond het platform uit:

- De Alliantie (Huizen)
- De Woonplaats (Enschede)
- Domijn (Enschede)
- Eigen Haard (Amsterdam)
- HaagWonen (Den Haag)
- Havensteder (Rotterdam)
- Mitros (Utrecht)
- Nijestee (Groningen)
- Parteon (Wormerveer)
- Portaal (Baarn)
- Stadgenoot (Amsterdam)
- Staedion (Den Haag)
- Vestia (Rotterdam)
- Stichting Vidomes (Delft)
- Volkshuisvesting Arnhem (Arnhem)
- Wonen Limburg (Roermond)
- Woningstichting Rochdale (Amsterdam)
- Woonbron (Rotterdam)
- Woonplus Schiedam (Schiedam)
- Woonstad Rotterdam (Rotterdam)
- Woonstichting De Key (Amsterdam)
- Woonzorg Nederland (Amstelveen)
- Ymere (Amsterdam).

Vermeld zijn de vestigingsplaatsen van de leden, niet hun werkgebieden. Het platform kent aparte werkorganisatie, maar maakt gebruik van de expertise en inzet van zijn leden. Voor de organisatie zie hoofdstuk 4.

## 2 Thema's

In 2012 heeft het platform zich gericht op een goed systeem van betaalbaarheid en op de gewenste wijze om te investeren in vitale steden. Over de ordening van de sector is het hele jaar gesproken, vooral omdat de ordening het investeren wel mogelijk moet laten.

Er waren dit jaar diverse zaken die het debat over het wonen beïnvloedden. Allereerst blijft de woningmarkt piepen en kraken onder de economische recessie. De koopsector zakt steeds verder weg; nieuwbouw verkoopt nauwelijks meer en voor de verkoop van bestaande bouw moet meer moeite worden gedaan. De vraag naar huurwoningen stijgt daarentegen dramatisch, terwijl de ruimte voor investeren bij corporaties steeds kleiner wordt.

In mei presenteerden de samenwerkende partijen op de woningmarkt, Woonbond (huurders), Aedes (verhuurders), Vereniging Eigen Huis (kopers) en NVM, VBO en VastgoedPro (makelaars) hun integrale visie op de woningmarkt, *Wonen 4.0*. Het plan ging met name uit van een gelijke behandeling van huurders en kopers en een verhoging van de huren en een verlaging van de hypotheekrenteaftrek. Het plan leek de oplossing voor veel problemen, maar, mede vanwege het feit dat het de schatkist niet de zo gewenste bezuiniging oplevert, is niet in regeringsbeleid vertaald.

Tot slot kwam het nieuwe kabinet, Rutte-II in september met een drastisch regeerakkoord: beperking van de hypotheekrenteaftrek, forse verhoging van de huren gerelateerd aan het inkomen, maar vooral een verhuurdersheffing die in 2017 oploopt tot € 2 miljard per jaar. Eerste berekeningen maakten duidelijk dat hiermee het investeringspotentieel van de sector verdampt. De discussie over de exacte vormgeving van de uitwerking van deze plannen loopt tot in 2013 door.

### Prijsbeleid

Al vanaf het ontstaan van het platform is het dossier Prijsbeleid (vanzelfsprekend) kerndossier voor De Vernieuwde Stad. Het prijsbeleid kent twee kanten: enerzijds het feitelijke huurbeleid door corporaties te voeren en aan de andere kant de vraagondersteuning (huurtoeslag voor de huursector en hypotheekrenteaftrek voor de koopsector). Corporaties zetten zich in voor de betaalbaarheid en die moet goed geregeld zijn.

De Vernieuwde Stad is voorstander van een ander huurprijsbeleid dan het huidige. De prijs zou een veel stevigere relatie met de kwaliteit (waaronder ook de locatie) moeten hebben. Omdat hogere huren alleen geïncasseerd kunnen worden bij mutatie en de zittende huurders alleen een inflatievolgende huurverhoging krijgen, werkte De Vernieuwde Stad samen met Aedes en de Woonbond aan een systeem dat uit gaat van een huursombenadering, waarbij individuele huren meer kunnen fluctueren maar de totale huursomstijging relatief beperkt kan blijven. Deze aanpak is ook in *Wonen 4.0* terecht gekomen en door het platform onderschreven. Vervolgens zijn partijen verder gaan kijken welke effecten een dergelijke aanpak hebben op de betaalbaarheid voor diverse typen huishoudens en inkomensgroepen.

Het nieuwe kabinet Rutte-II stelde echter een heel ander systeem voor, waarbij de huurstijging gekoppeld is aan inkomens categorieën en voor de hoogste categorie een immense huurstijging

geldt. Deze verhogingen zouden voldoende moeten zijn om de verhuurdersheffing te betalen, maar dat blijkt in de praktijk niet waar te zijn. Het voorstel doet ook geen recht aan de wens om prijs en kwaliteit aan elkaar te koppelen. De uitwerking van de voorstellen loopt in 2013 door. Tot op heden heeft dan niet gerealiseerd in een gezamenlijk gedragen nieuw systeem.

## **Stedelijke vernieuwing (Investeren)**

Een belangrijk dossier voor de grootstedelijke corporaties binnen De Vernieuwde Stad is de zeker de stedelijke vernieuwing. Het doel is het streven naar vitale buurten en wijken, ongedeelde wijken in ongedeelde steden. De corporaties hebben veel van hun organisatorische en financiële vermogen ingezet voor de verbetering van de kwaliteit van woningen en de woonomgeving in wijken en buurten. De wijkaanpak is een belangrijke strijd geweest tegen ongewenste sociale, maatschappelijke en economische ontwikkeling.

De Vernieuwde Stad vindt dat de wijkaanpak gecontinueerd moet worden. Gezien de gewijzigde omstandigheden is het wel verstandig om focus in de aanpak te brengen. In haar brief van 17 september over de plannen van het kabinet heeft De Vernieuwde Stad dan ook opgeroepen om te blijven investeren in wijken en buurten. De corporaties benadrukten in een separaat factsheet dat de leefbaarheid in wijken en buurten – vergeleken zijn de cijfers van 1998 en 2008 – substantieel verbeterd is, met name in de aandachtswijken in de vier grote steden (G4) en dat bewoners ook nadrukkelijk ervaren dat hun krachtwijk er fors op is vooruitgegaan. Naast de forse investeringsimpuls van € 3 miljard in vastgoed steken corporaties van De Vernieuwde Stad ook nog circa € 100 miljoen per jaar aan leefbaarheid.

Naast het wát van de stedelijke vernieuwing heeft het platform ook gekeken naar het hóe. Samen met een groot aantal vertegenwoordigers van de leden, en ondersteund door De Argumentenfabriek, heeft De Vernieuwde Stad de ontwikkeling in een achttal wijken scherp onder de loep genomen. Onderzocht zijn de succesfactoren en de kantelmomenten. Dit heeft geleid tot observaties over doelen, maatregelen en werkwijzen en tot leermomenten voor een ieder actief in de stedelijke vernieuwing.

De Vernieuwde Stad participeert ook in het initiatief Lokale Gemeenschapsfondsen. Dit zijn lokaal gewortelde private fondsen die de eigen, private vermogens van organisaties en personen inzetten voor specifieke maatschappelijke en culturele doeleinden. Het initiatief is van het Rijk en de Samenwerkende Brancheorganisaties Filantropie.

## **Ordening**

Het debat over de ordening in de corporatiesector loopt al enkele jaren. In 2012 is verder gesproken over de in te voeren Herzieningswet. Zorgen maakt De Vernieuwde Stad zich over de scheiding tussen een DAEB- en niet-DAEB-deel<sup>1</sup> van het corporatiebedrijf waardoor de mogelijkheden om woningen voor de middeninkomens te bouwen en aan wijkvernieuwing te doen, over een eventuele verkoopplicht van verhuurders die tot een ontwrichting op de woningmarkt en van de corporatiefinanciën zullen leiden – zie hieronder bij ‘Financiën’ – en over het toezicht.

---

<sup>1</sup> DAEB = Diensten van Algemeen (Economisch) Belang: activiteiten die met staatssteun (financiële bevoordeling door de overheid) worden of mogen worden uitgevoerd, zoals het ter beschikking stellen van sociale huurwoningen voor de doelgroep van beleid.



Rond de Vestia-calamiteit bleken in- en extern toezicht toch onvoldoende te werken. Reden voor de Tweede Kamer om, door middel van een motie van Van Bochove (CDA) om een parlementaire enquête te vragen die in 2013 zal worden gehouden en waarop zowel De Vernieuwde Stad als Aedes gestart zijn zich voor te bereiden. Ook werd de Commissie Hoekstra geïnstalleerd met als doel een analyse te maken van de toezichtstructuur in de corporatiesector en aanbevelingen te doen voor de toekomst. Ook het jaarcongres van De Vernieuwde Stad ging over gericht toezicht voor maatschappelijke organisaties als corporaties (zie hoofdstuk 3 'Communicatie').

Binnen het platform werd een discussie opgestart, die in 2013 zal worden afgerond, over een nieuw en duurzaam model voor de corporaties en de corporatiesector. Daarbij spelen zaken een rol als: eenduidigheid over de bedrijfsvoering (zowel naar producten en diensten als naar efficiëntie), gezondheid van de bedrijfsvoering (inclusief de honorering van bestuurders en commissarissen), transparantie over doelen, prestaties en resultaten en tot slot over kaderstelling, onderlinge relaties en toezicht. Zo kunnen incidenten, zoals die zich de laatste jaren aandienden, beter voorkomen worden en de corporatie(sector) zich ontwikkelen tot een voorbeeld van goed maatschappelijk ondernemerschap.

## **Financiën**

De economische crisis bedreigt de investeringsambities van corporaties. Terugvallende verkoopcijfers – met name van nieuwbouw – gecombineerd met een tot nu toe slechts inflatievolgend huurbedeid én de geplande heffingen van vele honderden miljoen euro's vormen een ernstige bedreiging voor de cashflow en dus van de investeringsmogelijkheden van de corporaties binnen De Vernieuwde Stad. Binnen afzienbare tijd krijgen de corporaties te maken met twee heffingen: een voor de sanering van o.a. Vestia en een veel zwaardere, de verhuurdersheffing die op zal lopen tot € 2 miljard in 2017 en die aangekondigd is in het regeerakkoord van het kabinet Rutte-II.

Rekening houdend met deze (voorgenomen) heffingen heeft het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) op voorhand al de faciliteringsruimte van veel corporaties gereduceerd of pas na lange discussies gegeven. Door de knellende financieringsruimte hebben meerdere corporaties hun investeringsportefeuille moeten reduceren en de huurders van complexen teleur moeten stellen door het niet of later door laten gaan van renovaties.

In een brief aan het nieuwe kabinet van 17 september – vergezeld van een aantal factsheets die via een twittercampagne breed verspreid zijn – gaf De Vernieuwde Stad aan dat de leden van het platform jaarlijks € 3 miljard in hun vastgoed steken: € 1 miljard in nieuwbouw huur, € 1 miljard in renovatie, nieuwbouw koop en sloop en € 1 miljard in onderhoud. De Nederlandse corporaties samen zijn goed voor 62% van de bouwproductie, maar die ambitie kan in het nieuwe financiële speelveld niet vol worden gehouden. Daarmee verliest de staat een deel van de vernieuwing van steden, een fors stuk werkgelegenheid in de bouw en financieel voordeel, zoals BTW- en grondopbrengsten. Daarom heeft De Vernieuwde Stad ervoor gepleit een 'investeringsagenda' na te willen streven, waarover afdwingbare afspraken kunnen worden gemaakt.

De oplossing voor meer investeringsruimte zit hem ook niet in de grootschalige verkoop van huurwoningen, zoals het kabinet wil. Corporaties differentiëren wijken al geruime tijd door het

bouwen van (betaalbare) koopwoningen – de laatste jaren bestaat 50% van de productie van De Vernieuwde Stad leden uit nieuwbouw – en door de verkoop van huurwoningen (2000-3000 per jaar). Een grootschalige verkoopplicht beoordeelde De Vernieuwde Stad echter als contraproductief. Er zijn immers hoge kosten verbonden aan het verkoop klaar maken van woningen (zeker als dat in grote aantallen moet) en aan het ‘gespikkelde’ beheer. Ook neemt de flexibiliteit van de woningmarkt af bij een grote ‘uitverkoop’ en is de mogelijkheid om te verkopen ook sterk regionaal bepaald. Er zijn regio’s waar verkoop eigenlijk niet aan de orde is.

Wat wel een bijdrage levert aan de investeringsmogelijkheden is het terugbrengen van de bedrijfslasten van corporaties. Deze zijn de laatste jaren flink gestegen, mede door de verruiming van de taakopvatting van corporaties. Alle leden van De Vernieuwde Stad werken inmiddels aan plannen, of hebben ze in uitvoer, gericht op het snijden in de lasten. In 2013 wil het platform de onderlinge vergelijking van bedrijfslasten verder in kaart brengen (benchmarking).

## **Werkgeverszaken**

Al een paar jaar heeft De Vernieuwde Stad bij het opstellen van de CAO als inzet, dat deze collectieve afspraak praktisch en kader stellend moet zijn, maar nadrukkelijk ook ruimte en flexibiliteit zou moeten bieden om op het niveau van de onderneming of de sub-sector afspraken te maken. Dat wordt enerzijds ingegeven door de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt (dubbele vergrijzing, langer werken van 55-plussers, het Nieuwe Werken inclusief andere vormen van managen en de wens om meer in te spelen op de ontwikkeling van persoonlijk talent dan automatische salaris- en doorgroei), anderzijds door de wens om specifiek voor de grootstedelijke corporaties het mogelijk te maken anders om te gaan met het loongebouw. Ook het huidige pensioensysteem kent nadelen, zoals de hoge premies die het bruto-nettotraject bezwaren en de problemen voor pensioenfondsen om aan de huidige pensioencontracten te voldoen. Deze zaken worden vanuit De Vernieuwde Stad ingebracht in het overleg met Aedes en zo verder richting de onderhandelingen tussen werkgevers en werknemers.

## **Public Affairs**

De Vernieuwde Stad heeft in 2012 geconstateerd dat ‘de’ samenleving een negatief beeld heeft van ‘de’ corporatiesector. Waar in de lokale situatie de contacten met de stakeholders vaak goed en constructief zijn, is het landelijk beeld verre van positief. Dat wordt natuurlijk ook beïnvloed door de diverse incidenten die de sector de laatste jaren hebben gekenmerkt. Deze vallen voor de buitenwereld meestal in de categorieën ‘fraude’, ‘zelfoverschatting’ en ‘financieel mismanagement’.

Het is van eminent belang dat de sector, en meer specifiek De Vernieuwde Stad, bekend staat als een sector van c.q. groep van corporaties die te goeder naam en faam bekend staat en die zich materieel en formeel aan de afgesproken codes houdt. In ieder geval binnen De Vernieuwde Stad wordt daaraan gewerkt.

### 3 Communicatie

De Vernieuwde Stad is te vinden op het internet. Op [www.devernieuwdestad.nl](http://www.devernieuwdestad.nl) wordt het discussieplatform op virtuele wijze gepresenteerd. Informatie over het ontstaan van De Vernieuwde Stad, de organisatie, de ideeën, dossiers, publicaties en andere documenten, en de activiteiten zijn voor iedereen toegankelijk. De Vernieuwde Stad communiceert via de website 'low profile'. Dat wil zeggen dat op de site er bijvoorbeeld geen actuele nieuwsdienst wordt bijgehouden. Het platform vindt een dergelijke aanpak niet nodig. Bovendien zijn er vergelijkbare sites die een dergelijke service al bieden.

De Vernieuwde Stad duikt regelmatig op in de media: radio, tv en de gedrukte en webmedia. Soms gaat het daarbij om individuele vertegenwoordigers van het platform, soms profileert De Vernieuwde Stad zich ook met ingezonden artikelen of artikelen-op-uitnodiging in Het Financieele Dagblad, Cobouw of Aedes Magazine.

In september ontketende De Vernieuwde Stad een 'twitter-bombardement'. Precies één week na de Tweede-Kamerverkiezingen, op 17 september, publiceerde het platform drie statements die, vergezeld van een factsheet, in de vorm van een tweet het land in werden gezonden en die, georganiseerd, massaal geretweet werden. In de statements profileerden de corporaties zich als organisaties die heel veel middelen in het vastgoed steken en daarmee de bouw stimuleren, als organisaties die met koop en huur voor gemengde wijken zorgen en als organisaties die de leefbaarheid in (aandachts)wijken verbeteren. Zij riepen het nieuwe kabinet op om te blijven investeren in buurten en wijken en een duurzame sector te realiseren.

De Vernieuwde Stad organiseerde in 2012 wederom haar jaarcongres. De titel was *Gericht toezicht; voorwaarde voor professionele vrijheid*. Centraal stond de discussie over de noodzaak van het combineren van gericht toezicht en uitgebreide verantwoording met voldoende ruimte voor professionele vrijheid om succesvol maatschappelijk te kunnen ondernemen. Hoogleraar Kees Koedijk bepleitte, aan de hand van een exposé over de continu wisselende meningsvorming over de corporatiesector de laatste tien jaar, een veel meer financieel getint toezicht. Gerard Erents (interim-bestuursvoorzitter Vestia) gaf een indringend beeld van zijn ervaringen als interim-bestuurders – de laatste jaren veel in crisissituaties en gaf goede adviezen aan bestuurders en commissarissen. Van het congres verscheen een gelijknamige bundel.

Diverse andere debatten en onderzoeken c.q. onderzoeksrapporten waren alle intern gericht.

## 4 Organisatie

De organisatie van De Vernieuwde Stad bestaat uit een Dagelijks Bestuur (4 bestuurders en een secretaris), het Platform (waar alle leden op bestuurlijk niveau in vertegenwoordigd zijn) en Werkgroepen (gevormd uit besturen en vertegenwoordigers van de werkorganisaties van leden, al dan niet aangevuld met externe adviseurs). Het platform kent geen aparte werkorganisatie; een aantal functies (secretaris, secretariaat, communicatie/website en administratie) worden van Mitros in Utrecht betrokken. Het DB kwam in 2012 10 maal bijeen, het Platform 6 keer plus één keer apart voor een tweedaagse.

De frequentie van de werkgroepbijeenkomsten verschilt per werkgroep. Het DB heeft daarnaast een afstemmingsoverleg met bestuur en directie van Aedes en (leden van) het DB had(den) in het verslagjaar ook contacten met de directie van de Woonbond en van de sectorinstituten, met vertegenwoordigers van de ministeries van BzK en Financiën, bestuurders uit bijvoorbeeld de kringen van Neprom en IVBN en enkele Tweede-Kamerleden.

In het DB vonden diverse personele wisselingen plaats. Zo trad in maart voorzitter-van-het-eerste-uur Jim Schuyt af; hij werd vervangen door Marien de Langen maar bleef wel aan tot ultimo 2012. In april werd Bert Wijbenga als nieuw DB-lid benoemd, waarmee het DB werd uitgebreid. In oktober werd Roel Steenbeek verkozen tot nieuw DB-lid als opvolger van Jim Schuyt.

### Dagelijks Bestuur

De samenstelling van het DB is (ultimo 2012) als volgt:

Marien de Langen (Stadgenoot), *voorzitter*

Yves Vermeulen (Mitros), *secretaris*

Carla van de Wiel (Vidomes)

Bert Wijbenga (Woonbron)

Jim Schuyt (de Alliantie), *formeel aftredend per 01-01-13*

Roel Steenbeek (Ymere), *formeel aantredend per 01-01-13*

Het Rooster van aftreden is als volgt:

Rooster van Aftreden DB De Vernieuwde Stad				
Naam	Jaar van aftreden			
	2013	2014	2015	2016
Carla van de Wiel		X*		
Marien de Langen			X*	
Bert Wijbenga			X*	
Roel Steenbeek				X*

X\*: aftredend en herbenoembaar

### Werkgroepen

Binnen DVS functioneren diverse werkgroepen (samenstelling ultimo 2012). Ultimo 2012 nam Karin van Dreven het voorzitterschap van de werkgroep Prijsbeleid over van Roel Steenbeek die het voorzitterschap van de werkgroep Financiën&Fiscaliteiten weer overnam van Jim Schuyt.

### **Werkgroep Prijsbeleid**

*Voorzitter:* Karin van Dreven (Haag Wonen)

*Secretaris:* Luiten Plekker (Portaal)

*Leden:* Annitta Bodegraven (De Key), Judith van El (Haag Wonen), Jeroen Frissen (Ymere), Rob Maas (Rochdale), Nico Nieman (Eigen Haard), Frank Roozokrans (Stadgenoot), Jan Rossen (Mitros), Robert Straver (Woonstad Rotterdam), Sonja Theuws (Staedion), Enno Vitner (Woonbron), Maarten Vos (Vidomes), Rob Zeegers (De Woonplaats).

### **Werkgroep Stedelijke Vernieuwing**

*Voorzitter:* Willem Krzeszewski (Staedion)

*Secretaris:* Wouter Stikkelman (Staedion)

*Ondersteuning:* Sarah van der Kraan (Staedion)

*Leden:* Gerrit Breeman (Volkshuisvesting Arnhem), Gerrit Bos (De Woonplaats), Karin van Dreven (Haag Wonen), René Grotendorst (Rochdale), Rob Haans (De Key), Adriaan Hoogvliet (de Alliantie), Bart Moesbergen (Haag Wonen), Niek Polak (Eigen Haard), Karin Schrederhof (Woonbron), Stefan Schuwer (Ymere), Bastiaan Stafhorst (Mitros), Robert Straver (Woonstad Rotterdam).

### **Werkgroep Financiën en Fiscaliteit**

*Voorzitter:* Roel Steenbeek (Ymere)

*Leden:* Mieke van den Berg (Eigen Haard), Cees van Boven (Parteon), Gerrit Bos (De Woonplaats), Ber Bosveld (Ymere), Richard Feenstra (Woonstad Rotterdam), Johan Over de Vest (Woonbron), Nico Overdevest (Wstg. Rochdale), Arnold Pureveen (de Alliantie), Jim Schuyt (de Alliantie), Dirk-Jan v.d. Zeep (Portaal)

### **Werkgroep Ordening**

*Voorzitter:* Bert Wijbenga (Woonbron)

*Secretaris:* Frank Roozokrans (Stadgenoot)

*Leden:* Willem Krzeszewski (Staedion), Marien de Langen (Stadgenoot), Wouter Rohde (Woonbron), Jan Salverda (Domijn), Jim Schuyt (de Alliantie), Rudy de Jong (adviseur)

### **Werkgroep CAO/Werkgeverszaken**

*Voorzitter:* Marco Meerdink (Woonzorg Nederland)

*Leden:* Ingrid de Jong (Parteon), Bertil Laan (Ymere), Erik Osenbrug (De Alliantie), Désiré Paschedag (Mitros), Axandra Post (Stadgenoot), Jasja Roeke (Woonzorg Nederland), Lisette Wetters (Staedion), Eline van der Zeijst (De Woonplaats)

### **Werkgroep Public Affairs**

*Voorzitter:* Carla van de Wiel (Vidomes)

*Leden:* Bert Wijbenga (Woonbron), Rob Haans (Woonstichting De Key), Erik-Jan van Kempen (Aedes)

### **Secretariaat/Communicatie/Administratie**

Yves Vermeulen (Mitros), Postbus 8217, 3503 RE UTRECHT

030 – 880 39 14, [devernieuwdestad@mitros.nl](mailto:devernieuwdestad@mitros.nl), [www.devernieuwdestad.nl](http://www.devernieuwdestad.nl)

## 5 Financiële verantwoording

De Vernieuwde Stad heeft in 2011 in totaal €133.574,-- besteed. Deze kosten zijn gedragen door de 23 leden. De kosten zijn liggen vooral in de sfeer van Onderzoek en Advies, waarbij in 2012 onder andere veel werk is gemaakt van de thema's 'wijkontwikkeling' en 'werkgeverszaken'.

	2012	2011
Vergaderkosten (platform en werkgroepen)	15.035	8.160
Onderzoek en Advies	82.332	114.647
Workshops	239	35.510
Drukwerk en communicatie (incl. website)	8.852	14.266
Secretariaatskosten	27.116	26.640
<b>Totale kosten DVS</b>	<b>133.574</b>	199.223

## **Colofon**

**Tekst: Secretariaat De Vernieuwde Stad**

**Drukwerk: Drukkerij Antonius**

**Maart 2013**



**devernieuwdestad**

De Vernieuwde Stad  
Postbus 8217  
3503 RE Utrecht  
[www.devernieuwdestad.nl](http://www.devernieuwdestad.nl)